

RESILIENCIA.HOY

Blueprint Para Ser Una Empresa Resiliente

El Camino a la Resiliencia Debe Comenzar Enfocado a Un Solo Objetivo

Como líder de negocio, tu objetivo nunca cambia -- tienes que aumentar el valor para tus accionistas. Para lograr este objetivo tienes que enfocar esfuerzos en maximizar el rendimiento de los activos mientras reduces el gasto de capital. Ya sea que participes en el sector industrial o de servicios, tienes el desafío de lograr cero incidentes que afecten la utilización de tus activos (incluyendo a tus empleados y colaboradores) para poder mantener tu licencia de seguir operando, todo mientras reduces el costo de mantenimiento en doble dígito.

La Era del Aprendizaje Automatizado

Si bien persisten muchos retos para incrementar el valor empresarial también existen nuevas tendencias o plataformas que minimizan el tiempo para lograr el incremento en valor accionario. Los avances en las innovaciones tecnológicas y la disminución del costo en el cómputo de datos a gran escala están ayudando a las empresas para alcanzar nuevos niveles de resultados comerciales. Al digerir grandes volúmenes de datos y

por medio de un análisis predictivo ágil y conciso, muchas empresas se están convirtiendo cada vez más en empresas digitalmente inteligentes ya que toman decisiones basándose en datos y no en percepciones.

El Apalancamiento Efectivo

En la era de la Industria 4.0 nuestros clientes nos preguntan cada día sobre cómo podemos ayudarlos a desarrollar su transformación digital alineado al objetivo de convertirse en una empresa resiliente. Para poder contestar la petición de cada uno de nuestros clientes hemos creado un marco para lograr la transformación sustentable y en escala para así lograr los resultados esperados en el camino a la resiliencia. Por eso hemos creado un marco que denominamos "RaaS" o "Reliability as a Service" por su nombre en inglés, que permite la generación en un corto tiempo de un blueprint a para lograr la alineación efectiva en el camino a ser una empresa resiliente.

ENABLE
OT



En la era de la Industria 4.0, el intentar una transformación digital para acelerar el camino a ser una empresa resiliente sin apalancarse en una metodología como RaaS genera riesgos e incrementa costos.

El internet de las cosas ha hecho evidentes grandes huecos en la estrategia de negocio, particularmente entre las capas de TI y OT.

El éxito para enfrentar a la competencia tiene que ver con la innovación, uso de datos, cultura adaptable y la ejecución de proyectos ágiles.

Proyectos Ágiles

Previo a la visita o tele-presencia remota, preparamos junto con su organización el contexto y documentos necesarios para ejecutar un proyecto agile basado en la metodología "RaaS." Después de recibir la información previa, nuestros expertos de "RaaS" pasarán de dos a tres días entrevistando a los principales actores, revisarán los documentos de estrategia de negocio, actividades de piso y en el uso de datos. Las metas serán: comprender tus actuales métricas de negocio, confirmar o refutar las hipótesis presentadas previo al comienzo del ejercicio, revisar alineamientos comerciales y operativos, entender la calidad y la frecuencia de los depósitos de datos y ver los procesos de captura manual a diferencia de lo automatizado. Entrevistamos a líderes, gerentes y los operadores en piso. Vemos temas de TI y OT. Entrevistamos a gente de distintas áreas y disciplinas ya que solo así vamos a poder reconocer la cultura y la resistencia al cambio para así alinear correctamente el camino hacia una empresa resiliente.

Este esfuerzo se convierte en la base para proporcionar lo siguiente:



Sumario de Capacidad de Servicio: Mediante entrevistas y uso de encuestas anónimas, buscamos como equipo evaluar los niveles de madurez en términos de: la ejecución de proyectos basados en la inteligencia artificial, el uso de la tecnología, gobernabilidad de procesos, alineación de talento efectivo y la creación de una cultura ágil y adaptable.



Sumario de Mapa de Oportunidad: Mediante entrevistas y un efectivo taller de trabajo, buscamos sintetizar las doce dimensiones críticas para crear el mapa de la

oportunidad para ser una empresa resiliente. Se revisan los objetivos críticos, sus palancas/facilitadores al igual que las barreras/desafíos como ejemplos.



Sumario de Blueprint de Proyecto: Mediante entrevistas y la continuación efectivo taller de trabajo, buscamos sintetizar el mapa de las posibles soluciones. Se determina su capacidad de escalar la(s) iniciativa(s) y se une el contexto de la posible arquitectura de referencia (IT/OT) para satisfacer la oportunidad. Se arma el bloque de iniciativas vía un "roadmap", creando el primer entregable del mapa de prioridades.



"Insights" para Sumario del ROI: Los expertos de RaaS toman inputs de los integrantes y comienzan en armar el primer borrador del ROI. Este trabajo se actualiza y enriquece posteriormente a las sesiones de trabajo en equipo.

El Resultado Esperado

Posteriormente, nos retiramos de la operación procesando y sintetizando la información recolectada durante un período de dos a tres días, al concluir esta etapa le proporcionaremos la siguiente información:

Blueprint Sintetizado Para Ser Una Empresa Resiliente: Desarrollar un camino que los lleve en la ruta adecuada en tiempo y forma, considerando el contexto del negocio mediante la generación y entrega de un resumen ejecutivo, incluyendo el sumario del ROI actualizado.

Recursos y Tiempos

Un blueprint sintetizado para apoyar a una empresa industrial en ser una empresa resiliente toma entre diez a quince días hábiles de inicio a fin, considerando los tiempos del cliente. El tiempo de trabajo de los expertos de ENABLE para ejecutar las entrevistas y discusiones efectivas dura solamente entre dos a tres días cuando es en sitio y entre tres a cuatro días cuando es vía servicio remoto, en adición a los tiempos de preparación de los talleres de trabajo.

Referencias

ENABLE tiene un portafolio de clientes con los que hemos hecho una alianza de mutuo beneficio para alinear adecuadamente los esfuerzos y llegar a ser una empresa resiliente en la era de la Industria 4.0. El beneficio está al alcance de su mano, contacte a su asesor para más información.



Contáctanos



Av. Jesús del Monte 271, 3er piso, Col. Jesús del Monte, Huixquilucan, Estado de México. c.p 52764



+52 (55) 4170 9000



info-OT@enable-global.com



www.enable-global.com